

#### **COMUNICATO STAMPA**

Il Consiglio di Amministrazione di Gambero Rosso S.p.A. esamina i risultati consolidati al 31 dicembre 2018 e approva il progetto di bilancio dell'emittente al 31 dicembre 2018.

# Highlights di Gruppo 2018

Ricavi netti di vendita: **15,6 milioni di euro (in linea con 2017)** Valore della produzione: **16,7 milioni di euro (+1% sul 2017)** 

EBITDA: **3,9 milioni di euro** (+**7% sul 2017**) EBITDA Margin: **23,1%** (**21,8% nel 2017**)

Utile Netto: 0,9 milioni di euro (-23% rispetto al 2017)

Patrimonio Netto: 11,2 milioni di euro (10,3 milioni al 31 dicembre 2017)

Investimenti: 2,9 milioni di euro (in linea con 2017)

PFN: 3,7 milioni di euro (3,2 milioni al 31 dicembre 2017)

PFN Adj: 11,5 milioni di euro (12,3 milioni al 31 dicembre 2017)

# Highlights dell'Emittente 2018

Ricavi netti di vendita: 10,5 milioni di euro (+9% sul 2017) Valore della produzione: 11,1 milioni di euro (+8% sul 2017)

EBITDA: **1,9 milioni di euro** (+3% sul 2017) EBITDA Margin: **16,8%** (17,7% nel 2017) Utile Netto: **115 mila euro** (-19% sul 2017)

# Risultati positivi dell'esercizio 2018

- Crescita annua del fatturato di promozione internazionale Food&Wine +4%
- Crescita annua del fatturato di promozione nazionale +19%
- Nuovi accordi per Master e alta formazione
- Crescita annua dei Ricavi Education +15%
- Le attività nel campo dei servizi hanno compensato l'andamento flettente del settore editoriale e pubblicitario nazionale
- Miglioramento della PFN Adj
- Completamento dell'integrazione con Class Editori e avvio delle sinergie di Gruppo

Roma, 20 marzo 2019 – Il Consiglio di Amministrazione di Gambero Rosso S.p.A. (AIM Italia), riunitosi oggi sotto la Presidenza di Paolo Cuccia, ha esaminato il bilancio consolidato del Gruppo Gambero Rosso al 31 Dicembre 2018 ed ha approvato il progetto di bilancio di esercizio della capogruppo Gambero Rosso S.p.A..



I risultati di Gruppo, ottenuti in una congiuntura macroeconomica stagnante, sono particolarmente positivi e significativi e dimostrano la forza e la reputazione del marchio e la bontà della strategia di affermarsi sia nell'area dei servizi ad alto valore aggiunto che nell'espansione internazionale. Va sottolineato il buon risultato delle attività estere nonostante le note problematiche di ritardo della messa a disposizione alle aziende vitivinicole dei contributi OCM.

# Eventi di rilievo del 2018

<u>Televisione</u>: Le attività in campo televisivo sono state di grande importanza soprattutto per l'utilizzo dei contenuti della library televisiva su broadcaster internazionali, taluni in partnership con Teleticino e con l'accordo globale con Giglio Group che ha dato come primo risultato la presenza su CCTV - maggiore piattaforma cinese.

<u>Contenuti e big data</u>: La nuova architettura della piattaforma web è stata progettata con lo scopo di rendere progressivamente disponibile tutto il data base degli archivi aziendali, costruito negli oltre 30 anni di attività, alle communities di professionisti e consumatori che sono interessati ad un costante approfondimento, in Italia e all'estero, di informazioni e di servizi a valore aggiunto. In tal senso:

- Gambero Rosso ha provveduto all'aggiornamento delle 15 guide verticali e alla realizzazione della prima Web App relativa ai Top Italian Restaurants nel mondo. La Web App è nata con lo scopo non solo di premiare le eccellenze italiane ma anche di costituire una community di ambasciatori dei prodotti di qualità a livello internazionale.
- Lo strumento della Web App costituirà in futuro il format con cui le guide di approfondimento verticale saranno tempestivamente aggiornate e costantemente arricchite di informazioni e notizie.

Promozione internazionale ed organizzazione di eventi: La leadership del Gambero Rosso nella promozione del Made in Italy nelle principali capitali del mondo si è arricchita nel corso dell'esercizio di nuove tappe e, progressivamente, ha comportato la presenza di prodotti enogastronomici insieme ai migliori vini del nostro paese. Da segnalare, oltre alla storica presenza nelle fiere internazionali di ProWein e Vinitaly, l'invito nell'organizzare la presenza di uno stand dei prestigiosi tre bicchieri nella principale fiera francese, Vinexpo a Hong Kong.

<u>Formazione</u>: La storica presenza delle Academy per professionisti in 6 regioni d'Italia, ha visto arricchirsi in maniera rilevante anche l'offerta di master e corsi di alta specializzazione, in joint venture con le più importanti università italiane, con un'offerta all'avanguardia.

L'evento più importante è stato il lancio del nuovo corso professionale Chef Tech Pro, un corso dedicato alla cucina 4.0 che sviluppa due linee di pensiero parallele e complementari, innovazione e cucina circolare sotto la direzione di Igles Corelli, qui in veste di Coordinatore del Comitato Scientifico della scuola di formazione professionale della Città del gusto, di Roma, dove l'edizione pilota del nuovo corso ha preso forma. Il supporto della tecnologia, oggi, è fondamentale per ottimizzare tempi e risorse e raggiungere ottimi risultati, anche in termini di benessere di chi mangia, senza abbassare la qualità. Solo un cuoco che ha una visione articolata del lavoro può sostenere un'impresa nel settore della ristorazione.

Di particolare rilevanza l'accordo con SUPSI, Università del Ticino, per l'offerta di un corso di alta specializzazione in "Food & Wine Business Management".



<u>Partnership:</u> Il know how accumulato nel vasto settore della enogastronomia, nella distribuzione e nell'ospitalità vede crescere l'opportunità di espansione nel settore della consulenza attuata con primari operatori (Lidl, Barilla, etc). Il contratto con la Gategourmet, leader mondiale nel catering aereo, ha portato come primo risultato al disegno di menù per Alitalia.

Nel corso del 2018, Gambero Rosso ha ulteriormente rafforzato la presenza del marchio attraverso importanti accordi di sponsorship dell'Academy con primarie aziende del settore dell'innovazione tecnologica (Gourmet service, Roboqbo, Moduline).

<u>Investimenti:</u> Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti per complessivi 2,9 milioni che riguardano principalmente lo sviluppo di soluzioni digital, IT e nuovi format, attraverso i seguenti progetti:

- Next Generation Academy che ha come obiettivo di implementare e promuovere i percorsi
  formativi dedicati alle diverse community del settore agroalimentare, erogare la formazione
  in modalità anche online e promuovere la condivisione di conoscenza e di servizi tra le
  communities.
- Infrastruttura Digital Transformation che consiste nell'implementazione e lo sviluppo dei moduli legati alla soluzione CRM, soluzione web, analytics, banca dati editoriale, che permettono di migliorare la qualità dell'informazione e la gestione del processo di vendita dei grandi clienti e le attività digital marketing verso il consumer.
- Chef Tech Pro un nuovo corso strutturato e altamente professionalizzante, che introduce l'utilizzo di nuovi strumenti che nel futuro prossimo troveranno sempre più spazio nelle cucine professionali.

# Andamento della gestione anno 2018 – bilancio consolidato

I Ricavi netti di vendita 2018 si sono attestati a euro 15,6 milioni, in linea con il 2017.

I ricavi mostrano un andamento crescente nel segmento della promozione sia a livello internazionale che italiano (+6%), significativa la crescita anche dell'area formazione (+15%). È proseguito il calo delle vendite in edicola e libreria nonché la pubblicità televisiva, quest'ultima da attribuirsi prevalentemente allo slittamento di alcune produzioni televisive.

L'**Ebitda consolidato** pari ad euro 3,9 milioni, che corrisponde al 23,1% del fatturato (21,8% nel 2017), conferma l'elevata redditività aziendale che, a parere del management, non trova riscontro in altre entità del settore di appartenenza originaria.

L'**Ebit consolidato** ammonta a 1,8 milioni di euro (1,9 milioni di euro nel 2017), si riduce per effetto di un incremento degli ammortamenti per gli investimenti.

L'**Ebt consolidato** è pari a euro 1 milione (1,3 milioni di euro nel 2017), si riduce per effetto degli oneri non ricorrenti mentre migliora la gestione finanziaria.

Il **risultato netto consolidato** ammonta ad Euro 0,9 milioni di euro (euro 1,1 milioni nel 2017).

L' **indebitamento finanziario netto consolidato** è pari ad euro 3,7 milioni, rispetto ad euro 3,2 milioni al 31 dicembre 2017.



PFN (in migliaia di Euro)	31-dic-18	31-dic-17	delta dic18/dic17
Cassa e mezzi equivalenti	158	789	(631)
Liquidità	158	789	(631)
A. Crediti finanziari correnti	158	789	(631)
Debiti finanziari a breve termine	3.768	3.340	428
Altri debiti finanziari a breve (leasing)	29	32	(3)
B. Indebitamento finanziario corrente	3.797	3.372	425
C. Indebitamento finanziario netto corrente (A - B)	(3.639)	(2.583)	(1.056)
Debiti finanziari a medio e lungo termine	48	556	(508)
Altri debiti finanziari a lungo (leasing)	12	45	(32)
D. Indebitamento finanziario netto non corrente	60	601	(540)
2. macomment manifest in the content	00	001	(510)
PFN	(3.700)	(3.184)	(516)

L'indebitamento finanziario netto consolidato adjusted, così come definito nel Documento di Ammissione del 19 novembre 2015, che come noto comprende sia i debiti tributari che i debiti commerciali scaduti da oltre 60 giorni, è migliorato ed è pari ad euro 11,5 milioni rispetto ad euro 12,3 milioni al 31 dicembre 2017.

Il **patrimonio netto consolidato** al 31 dicembre 2018 è pari ad euro 11,2 milioni, in aumento di euro 0,9 milioni rispetto al 31 dicembre 2017 (euro 10,3 milioni, +9%).

## Andamento della gestione anno 2018 – bilancio emittente

La capogruppo Gambero Rosso S.p.A. ha chiuso l'esercizio al 31 dicembre 2018 con un utile pari a euro 115 mila rispetto ad un utile del 2017 di euro 142 mila. I ricavi netti di vendita dell'Emittente sono cresciuti di 0,8 milioni e l'Ebitda è risultato in linea rispetto all'anno precedente.

In data 29 maggio 2018 Pim Spa (azionista di controllo della Gambero Rosso SpA) ha conferito 9.750.000 azioni rappresentative del 67,5% del capitale in Class Editori SpA in aumento del capitale di quest'ultima.

In data 4 febbraio ha avuto inizio l'OPS – offerta pubblica di scambio totalitario - promossa da Class Editori, ad oggetto le 4.699.000 azioni del Gambero Rosso negoziate sul mercato AIM, corrispondenti al 32,5% del capitale sociale, per un corrispettivo per azione pari a 3,9 azioni ordinarie di Class Editori.

In data 22 febbraio 2019 si è conclusa l'OPS con adesioni del 42,11% degli aventi diritto, pari a 1.978.750 azioni portate in adesione, complessivamente rappresentative del 13,69% del capitale sociale. In seguito all'OPS, la partecipazione di Class Editori SpA è passata da circa il 67,5% a circa l'81,2% del capitale sociale della Gambero Rosso SpA, corrispondente a 11.728.750 azioni. Il pagamento del corrispettivo è avvenuto in data 28 febbraio 2019.

## Gambero Rosso S.p.A.



Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'assemblea ordinaria degli azionisti, convocata per il giorno 24 aprile 2019, di riportare l'utile a nuovo.

### Evoluzione prevedibile della gestione

Gli eventi internazionali nel primo trimestre 2019 continuano a registrare un positivo andamento sia in termini di numero di eventi che di aziende partecipanti e di presenze di traders, nonostante il ritardo della messa a disposizione alle aziende vitivinicole dei contributi OCM.

L'operazione di integrazione tra Gambero Rosso SpA e Class Editori SpA intervenuta nel corso del 2018 consentirà di sviluppare il nuovo modello di business integrato basato sull'utilizzo delle competenze sviluppate nelle principali verticalità che rappresentano le eccellenze italiane. Nello specifico, si prevede di implementare sinergie commerciali, per il contenimento dei costi e per lo sfruttamento reciproco delle potenzialità che derivano dai settori della creatività italiana come fashion, furniture e finance.

#### Assemblea

Il Consiglio di Amministrazione ha convocato l'Assemblea ordinaria degli azionisti per il prossimo 24 aprile 2019. In sede ordinaria l'Assemblea sarà chiamata per deliberare sull'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018.

La documentazione relativa agli argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea, prevista dalla normativa vigente, sarà messa a disposizione del pubblico nei termini di legge.

Si allegano gli schemi di stato patrimoniale e conto economico d'esercizio e consolidati ricordando che la società di revisione BDO Italia non ha ancora ancora emesso la propria relazione.

\*\*\*

Gambero Rosso è la piattaforma leader per contenuti, formazione, promozione e consulenza nel settore del Wine Travel Food italiani. Offre una completa gamma di servizi integrati per il settore agricolo, agroalimentare, della ristorazione e dell'hospitality italiana che costituiscono il comparto di maggior successo, a livello internazionale, per la crescita dell'economia. Gambero Rosso, unico nel suo format di operatore multimediale e multicanale del settore, possiede un'offerta di periodici, libri, guide, broadcasting (Sky canale 412) e web OTT con la quale raggiunge appassionati, professionisti, canali commerciali distributivi in Italia e nel mondo. Gambero Rosso Academy è la più ampia piattaforma formativa professionale, che ad oggi comprende 6 strutture operative in Italia e joint ventures con academy anche nei importanti paesi esteri. Gambero Rosso offre al sistema produttivo italiano un programma esclusivo di eventi di promozione B2B per favorirne il costante sviluppo nazionale e internazionale.



#### Contatti:

## **GAMBERO ROSSO**

Tel. 06. 55112300

Mail <u>investorrelator@gamberorosso.it</u>

**NOMAD: BANCA AKROS** 

Tel. 02. 434441

Mail ecm@bancaakros.it



# DATI CONSOLIDATI (IAS/IFRS)

# CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

(in migliaia di Euro)	31-dic-18	31-dic-17	var.	var.%
Ricavi netti di vendita	15.610	15.599	12	0%
Variazioni rimanenze	8	72	(64)	-89%
Altri ricavi e proventi	1.087	895	192	21%
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	16.705	16.566	<i>140</i>	1%
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	503	744	(241)	-32%
Variazioni delle rimanenze di materie prime	(55)	4	(59)	-1360%
Per servizi e per godimento di beni di terzi	8.183	8.170	13	0%
Altri costi operativi	799	819	(20)	-2%
VALORE AGGIUNTO	7.276	6.828	<i>448</i>	<b>7%</b>
Costi per il personale	3.416	3.214	202	6%
EBITDA	3.860	3.614	245	7%
% fatturato	23,10%	21,82%		
Ammortamenti e Svalutazioni	2.100	1.714	385	22%
EBIT	1.760	1.900	<i>(140)</i>	-7%
% fatturato	10,54%	11,47%		
Oneri non ricorrenti	(455)	(243)	(212)	87%
Risultato della gestione finanziaria	(245)	(312)	67	-22%
Utili/(Perdite) da valutazione delle partecipazioni ad Equity	(20)	0	(20)	-100%
EBT	1.040	1.345	<b>(306)</b>	-23%
% fatturato	6,22%	8,12%		
Imposte sul reddito	159	202	(43)	-21%
RISULTATO NETTO	881	1.144	<b>(263)</b>	-23%
% fatturato	5,27%	6,90%		



# STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

	(in migliaia di Euro)	31-dic-18	31-dic-17	var.	var.%
(+)	Immobilizzazioni immateriali nette	17.225	16.214	1.011	6%
(+)	Immobilizzazioni materiali nette	1.147	1.346	(199)	-15%
(+)	Partecipazioni in società collegate	231	213	17	8%
(+)	Attività per imposte anticipate	2.355	2.450	(95)	-4%
(+)	Altre attività non correnti	114	114	0	0%
	Capitale immobilizzato (A)	21.072	20.337	735	4%
(.)	Rimanenze	1 120	1.066	<i>C</i> 2	<i>C</i> 0/
(+)	Crediti verso clienti	1.129	1.066	63	6%
(+)		7.650	8.223	(572)	-7%
(+)	Crediti tributari	720	913	(193)	-21%
(+)	Altri crediti e altre attività correnti	396	578	(182)	-31%
	Attività d'esercizio a breve termine (B)	9.896	10.780	(885)	-8%
(-)	Debiti commerciali	4.967	5.665	(699)	-12%
(-)	Debiti tributari e previdenziali	3.692	3.962	(270)	-7%
(-)	Altri debiti	2.384	2.342	43	2%
	Passività d'esercizio a breve termine ( C )	11.043	11.969	(927)	-8%
			(4.400)		40.7
	Capitale d'esercizio netto (D)= (B)-( C )	(1.147)	(1.189)	42	-4%
(-)	Passività per benefici ai dipendenti	664	661	3	1%
(-)	Altre passività non correnti	4.326	4.970	(644)	-13%
	Passività a medio lungo termine (E)	(4.990)	(5.630)	<i>640</i>	-11%
	Capitale investito (A)+(D)+(E)	14.936	13.518	1.418	10%
	Por incoming and	11.007	10.224	0.02	00/
(-)	Patrimonio netto	11.236	10.334	902	9%
(-)	Posizione finanziaria netta a medio lungo termine Posizione finanziaria netta a breve termine	60 3.639	601 2.583	(540) 1.056	-90% 41%
(-)	Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	14.936	13.518	1.030 1.418	10%
	MICLEI Propri e indebitamento imanziario netto	14,730	13.318	1.410	10 70



# RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO (FLUSSI)

(in migliaia di Euro)	31-dic-18	31-dic-17
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO	881	1.144
Ammortamenti	2.100	1.644
Variazione passività per benefici a dipendenti	3	169
Rettifiche relative alle voci che non hanno effetto sulla liquidità	2.103	1.813
Crediti commerciali	572	1.711
Altre attività	471	(149)
Rimanenze	(63)	(68)
Debiti commerciali	(699)	(532)
Altre passività	(871)	826
Variazioni nelle attività e passività	(590)	1.788
FLUSSI DI CASSA GENERATI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA	2.393	4.745
Incrementi immobilizzazioni materiali	(221)	(285)
Incrementi nelle immobilizzazioni immateriali	(2.691)	(2.552)
(incremento) decremento nelle partecipazioni	(17)	(48)
FLUSSI DI CASSA DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	(2.930)	(2.885)
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	425	(842)
Variazione debiti finanziari	(540)	(503)
Altri movimenti di patrimonio netto	20	(16)
Aumento di capitale	-	-
FLUSSI DI CASSA DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	(95)	(1.361)
INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE	(632)	499
DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL' INIZIO DELL'ESERCIZIO	789	290
DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO	158	789



# **DATI EMITTENTE** (OIC)

# CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO EMITTENTE

(in migliaia di Euro)	31-dic-18	31-dic-17	var.	var.%
Ricavi netti di vendita	10.508	9.674	833	9%
Variazioni rimanenze	(12)	50	(62)	-124%
Altri ricavi e proventi	603	519	84	16%
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	11.098	10.243	855	8%
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(75)	(318)	243	-76%
Per servizi e per godimento di beni di terzi	(5.808)	(5.116)	(692)	14%
Altri costi operativi	(913)	(762)	(151)	20%
VALORE AGGIUNTO	4.302	4.047	256	6%
Costi per il personale	(2.442)	(2.233)	(209)	9%
EBITDA	1.860	1.813	47	3%
% fatturato	16,76%	17,70%		
Ammortamenti e Svalutazioni	(1.201)	(1.108)	(92)	8%
EBIT	660	705	(45)	-6%
% fatturato	5,94%	6,89%		
Risultato della gestione finanziaria	(209)	(206)	(3)	2%
Utili/(Perdite) da valutazione delle part. ad Equity	0	(146)	146	-100%
EBT	451	353	98	28%
% fatturato	4,06%	3,45%		
Imposte sul reddito	(335)	(211)	(124)	59%
RISULTATO NETTO	115	142	(27)	-19%
% fatturato	1,04%	1,39%		



## STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO EMITTENTE

	(in migliaia di Euro)	31-dic-18	31-dic-17	var.	var.%
(+)	Immobilizzazioni immateriali nette	1.928	1.966	(38)	-2%
(+)	Immobilizzazioni materiali nette	48	64	(16)	-25%
(+)	Partecipazioni in società collegate	9.611	9.593	17	0%
(+)	Attività per imposte anticipate	1.954	2.003	(49)	-2%
(+)	Altre attività non correnti	113	113	(0)	0%
	Capitale immobilizzato (A)	13.654	13.740	(86)	-1%
(+)	Rimanenze	371	383	(12)	-3%
(+)	Crediti verso clienti	5.994	6.158	(164)	-3%
(+)	Crediti verso imprese controllate e collegate	5.612	5.981	(369)	-6%
(+)	Crediti tributari	411	427	(16)	-4%
(+)	Altri crediti e altre attività correnti	280	261	19	7%
	Attività d'esercizio a breve termine (B)	12.668	13.210	(543)	<b>-4%</b>
(-)	Debiti commerciali	2.807	2.819	(13)	0%
(-)	Debiti tributari e previdenziali	2.833	2.762	71	3%
(-)	Altri debiti	3.192	3.283	(92)	-3%
	Passività d'esercizio a breve termine ( C )	8.831	8.864	(33)	0%
	Capitale d'esercizio netto (D)= (B)-( C )	3.836	4.346	(509)	-12%
				10	
(-)	Passività per benefici ai dipendenti	362	350	12	3%
(-)	Altre passività non correnti	2.931	3.415	(485)	-14%
	Passività a medio lungo termine (E)	(3.292)	(3.765)	473	-13%
	Control to the (A) (D) (E)	14 100	14 221	(100)	10/
	Capitale investito (A)+(D)+(E)	14.198	14.321	(123)	-1%
	Patrimonio netto	11.283	11.167	115	1%
(-) (-)	Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	33	466	(433)	-93%
(-) (-)	Posizione finanziaria netta a medio fungo termine	2.882	2.687	194	-93% 7%
(-)	Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	14.198	14.321	(123)	-1%
	MELLI PLOPIT E INGENIAMENTO IMANZIATIO NETTO	14,170	14.341	(123)	-1 /0



## RENDICONTO FINANZIARIO EMITTENTE

RENDICONTO FINANZIARIO ENITTENTE	21 11 10	21 31 45
(in migliaia di Euro)	31-dic-18	31-dic-17
A. Flussi finanziari derivanti dell'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (Perdita) di esercizio	115	142
Imposte sul reddito	335	211
Interessi passivi (attivi)	209	352
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	660	705
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	131	119
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.201	1.038
Altre rettifiche per elementi non monetari	49	124
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	2.041	1.986
-	2.041	1.700
Variazioni del capitale circolante netto	12	(50)
Decremento/(incremento) delle rimanenze  Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	12 164	(50) 866
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(13)	(514)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(37)	27 422
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	(44)	
Altre variazioni del capitale circolante netto  3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	(61) <b>2.061</b>	618 <b>3.356</b>
*	2.001	3.330
Altre rettifiche	(200)	(2.52)
Interessi incassati/(pagati)	(209)	(352)
(Imposte sul reddito pagate)	(335)	(211)
(Utilizzo dei fondi)	(119)	(250)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	1.398	2.543
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento	(12)	(0)
Immobilizzazioni materiali	(12)	(9)
Immobilizzazioni immateriali	(1.135)	(1.110)
Immobilizzazioni finanziarie	(17)	(35)
Attività finanziarie non immobilizzate	(890)	(751)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(2.054)	(1.905)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi	~	(4.200)
Incremento (decremento) debiti verso banche	544	(1.380)
Accensione finanziamenti	496	1.400
(Rimborso finanziamenti)	(622)	(378)
Mezzi propri	-	-
Aumento di capitale a pagamento	-	-
Decremento altre riserve	-	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	419	(357)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(237)	280
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio di cui:	289	9
- depositi bancari e postali	248	4
- denaro e valori in cassa	41	5
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio di cui:	52	289
- depositi bancari e postali	36	248
- denaro e valori in cassa	16	41